

## SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH



SWK  
Stadtwerke Kaiserslautern GmbH  
Bismarckstraße 14  
67655 Kaiserslautern

Telefon: 0631 8001-1200

E-Mail: [kundenservice@swk-kl.de](mailto:kundenservice@swk-kl.de)  
Internet: [www.swk-kl.de](http://www.swk-kl.de)



## **Gegründet / Aktuelle Satzung**

Am 1. Juli 1991 durch Umwandlung des Eigenbetriebes „Stadtwerke Kaiserslautern“.

Umfirmierung in:  
SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH  
im Jahr 2011.

Die aktuelle Satzung der Gesellschaft datiert vom 16. Mai 2019.

## **Gegenstand des Unternehmens**

(1)Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft mit Strom, Gas, Wärme, Wasser, öffentlichem Personennahverkehr sowie das Erbringen der hiermit zusammenhängenden Dienstleistungen.

Daneben kann die Gesellschaft weitere, insbesondere ihr von der Stadt Kaiserslautern übertragene Aufgaben wahrnehmen.

(2)Gegenstand des Unternehmens ist zudem auch die Schaffung von Synergien im Konzern der Stadt Kaiserslautern durch Beratung, Optimierung und Versorgung in den Bereichen Energie, IT-, Telekommunikations-, Infrastruktur- und Versorgungsdienstleistungen sowie sonstigen Dienstleistungen und das Erbringen der hiermit zusammenhängenden Handelsgeschäften.

(3)Gegenstand des Unternehmens ist zudem der Betrieb des Kulturzentrums Kammgarn und die damit verbundene Aufgabe der Durchführung von Veranstaltungen der Stadt Kaiserslautern, die insbesondere Kultur, Tradition und Brauchtum der Stadt und Region pflegen.

(4)Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Unternehmensgegenstand gefördert wird. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben, pachten oder die Betriebsführung übernehmen.

Der Gegenstand des Unternehmens ist eine wirtschaftliche Betätigung gem. § 85 Abs. 1 GemO.

## **Gesellschaftskapital und Gesellschafter**

**Stammkapital:** 11.000.000,00 Euro

**Gesellschafter:** Stadt Kaiserslautern, als Alleingesellschafterin (100 %)

## Besetzung der Organe

### Geschäftsführer

Der Geschäftsführung gehörten im Berichtsjahr an:

Herr Dipl.-Wirtsch.-Ing. Markus Vollmer

Herr Dipl.-Ing. (FH) Rainer Nauerz

### Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag -

#### Personelle Veränderung im Jahr 2024

Herr Dipl.-Wirtsch.-Ing. Markus Vollmer, bis 30.06.2024

Herr Dipl.-Ing. (FH) Rainer Nauerz, bis 30.04.2024

Herr Dr. Arvid Blume, ab 01.05.2024

### Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat besteht auf Grundlage des § 9 Abs. 1 der Satzung der SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH aus 21 Mitgliedern.

(2) Der Oberbürgermeister der Stadt Kaiserslautern gehört dem Aufsichtsrat an. Soweit der öffentliche Zweck der Gesellschaft dem eigenen Geschäftsbereich einer oder eines Beigeordneten zuzuordnen ist, tritt diese bzw. dieser an die Stelle des Oberbürgermeisters. Die übrigen Mitglieder des Aufsichtsrates werden entsandt.

(3) In den Aufsichtsrat entsendet die Stadt Kaiserslautern:

- a) stets widerruflich 13 Vertreter, die sich nach § 88 GemO bestimmen,
- b) sieben weitere Vertreter, die von den Arbeitnehmern der Gesellschaften, an denen die SWK GmbH mit mehr als 50 % unmittelbar oder mittelbar beteiligt ist, nach den Grundsätzen des Drittelbeteiligungsgesetzes bestimmt werden.

Der Aufsichtsrat setze sich im Berichtsjahr wie folgt zusammen:

Herr Dr. Klaus Weichel, Oberbürgermeister bis 31.08.2023

Aufsichtsratsvorsitzender bis 25.09.2023

Frau Beate Kimmel, Oberbürgermeisterin ab 01.09.2023

Aufsichtsratsvorsitzende ab 12.10.2023

Frau Beate Kimmel, Bürgermeisterin, bis 31.08.2023

Herr Manfred Schulz, Bürgermeister, ab 01.09.2023

Herr Alexander Stumpf, Arbeitnehmervertreter, 1. stellv. Aufsichtsratsvorsitzender

Herr Michael Littig, Ratsmitglied, 2. stellv. Aufsichtsratsvorsitzender

Herr Andreas Rahm, Ratsmitglied, 3. stellv. Aufsichtsratsvorsitzender

Frau Lena Edel, Ratsmitglied, ab 12.07.2023

Herr Marc Fuchs, Ratsmitglied

Herr Jörg Harz, Ratsmitglied

Herr Holger Munderloh, Ratsmitglied

Herr Franz Rheinheimer, (BV)

Frau Brigitta Röthig-Wentz, Ratsmitglied

Herr Simon Sander, Ratsmitglied

Herr Dieter Siegfried, Ratsmitglied

Frau Elke Theisinger-Hinkel, Ratsmitglied (verstorben im März 2023)

Herr Victor Weber, Ratsmitglied

Herr Walfried Weber Ratsmitglied

Herr Jens Becker, Arbeitnehmervertreter  
Herr Oliver Freitag, Arbeitnehmervertreter  
Frau Beate Grob, Arbeitnehmervertreterin, bis 12.07.2023  
Frau Monika Hahn, Arbeitnehmervertreterin, bis 12.07.2023  
Herr Simon Kröhnert, Arbeitnehmervertreter, ab 12.07.2023  
Frau Claudia Mertel, Arbeitnehmervertreterin, vom 12.07.2023 bis 30.11.2023  
Herr Thomas Passauer, Arbeitnehmervertreter, ab 12.07.2023  
Frau Dorothea Schöder, Arbeitnehmervertreterin, ab 12.07.2023  
Frau Elsa Dos Santos, Arbeitnehmervertreterin, bis 12.07.2023  
Herr Johannes Zinßmeister, Arbeitnehmervertreter, bis 12.07.2023

### **Aufwendungen für die Organe (§ 90 Abs. 2 Satz 2 Nr. 3 GemO)**

#### **Geschäftsführung:**

Die Geschäftsführer erhielten für das abgelaufene Geschäftsjahr von der Gesellschaft keine Geschäftsführerbezüge.

#### **Aufsichtsrat:**

Für Aufsichtsratsvergütungen und Sitzungsgelder fielen im Berichtsjahr rd. 42 T€ an.

### **Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**

Göken, Pollak und Partner, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Bremen

## Unternehmensdaten

## Bilanz

Aktiva	31.12.2023 EUR	31.12.2022 EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	5.788,34	5.788,34
II. Sachanlagen	11.533.285,36	11.217.918,63
III. Finanzanlagen	90.797.791,98	96.466.501,50
	<b>102.336.865,68</b>	<b>107.690.208,47</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	36.317.080,72	51.346.562,30
II. Guthaben bei Kreditinstituten	46.654.814,98	12.890.338,60
	<b>82.971.895,70</b>	<b>64.236.900,90</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>8.280,47</b>	<b>7.582,81</b>
	<b>185.317.041,85</b>	<b>171.934.692,18</b>

Passiva	31.12.2023 EUR	31.12.2022 EUR
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	11.000.000,00	11.000.000,00
II. Kapitalrücklage	26.890.039,56	26.890.039,56
III. Andere Gewinnrücklagen	75.530.254,92	70.154.737,79
IV. Jahresüberschuss	13.876.699,38	7.795.517,13
	<b>127.296.993,86</b>	<b>115.840.294,48</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>12.242.727,00</b>	<b>5.778.213,00</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>45.774.479,61</b>	<b>50.313.255,86</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.841,38</b>	<b>2.928,84</b>
	<b>185.317.041,85</b>	<b>171.934.692,18</b>

## Unternehmensdaten

## Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- und Verlustrechnung	2023 EUR	2022 EUR
1. Umsatzerlöse	1.137.327,99	92.612,84
2. sonstige betriebliche Erträge	231.411,94	156.089,91
3. Materialaufwand Aufwendungen für bezogene Leistungen	85.575,55	46.573,39
4. Personalaufwand Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	80.680,76	3.140,69
5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	289.642,02	94.757,41
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	2.112.922,93	1.111.229,97
7. Erträge aus Beteiligungen a) Erträge aus Gewinnabführungen b) andere Erträge aus Beteiligungen	25.740.393,63 1.533.050,00	17.137.891,23 1.083.050,00
8. Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	412.372,24	494.913,75
9. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2.011.955,52	819.885,99
10. Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens	13.738,71	59.711,93
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	888.230,55	519.336,94
12. Aufwendungen aus Verlustübernahme	2.283.813,73	1.954.366,16
13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	11.410.347,93	8.174.950,34
<b>14. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>13.901.559,14</b>	<b>7.820.376,89</b>
15. sonstige Steuern	24.859,76	24.859,76
<b>16. Jahresüberschuss</b>	<b>13.876.699,38</b>	<b>7.795.517,13</b>

## Kennzahlen – Grundzüge des Geschäftsverlaufs

### A) Ertragslage

	2023	2022
▪ Eigenkapitalrentabilität	10,90 %	6,73 %
▪ Gesamtkapitalrentabilität	8,57 %	4,82 %
▪ Cashflow	15.383.668,40 €	9.104.010,54 €

### B) Vermögensaufbau

	2023	2022
▪ Anlagenintensität	55,22 %	62,63 %
▪ Anteil des Umlaufvermögens	44,77 %	37,36 %

### C) Anlagenfinanzierung

	2023	2022
▪ Anlagendeckung I	124,39 %	107,57 %
▪ Anlagendeckung II	144,42 %	118,07 %

### D) Kapitalausstattung

	2023	2022
▪ Eigenkapitalquote	68,69 %	67,37 %
▪ Fremdkapitalquote	31,31 %	32,62 %

### E) Liquidität

	2023	2022
▪ Liquiditätsgrad I	218,30 %	58,87 %
▪ Liquiditätsgrad III	146,07 %	127,67 %

## **Lage des Unternehmens (Zusammenfassung des Lageberichtes)**

### **Allgemeines**

In der SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH, kurz SWK GmbH, als Holding, spiegeln sich die geschäftlichen Entwicklungen aller Unternehmen der SWK-Gruppe wider.

Die beiden wichtigsten Beteiligungsunternehmen sind die SWK Stadtwerke Kaiserslautern Versorgungs-AG (SWK Versorgungs-AG) und die SWK Stadtwerke Kaiserslautern Verkehrs-AG (SWK Verkehrs-AG).

An der SWK Versorgungs-AG hält die SWK GmbH einen Anteil von 74,90 % und die Thüga AG einen Anteil von 25,10 %.  
Die SWK Verkehrs-AG gehört zu 100 % der SWK GmbH.

Die SWK GmbH ist neben ihrer Holdingfunktion auch für das Liquiditätsmanagement im Konzern zuständig.

### **Wichtige Verträge**

Gewinnabführungsvertrag mit der SWK Versorgungs-AG

Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag mit der SWK Verkehrs-AG

Ergebnisabführungsvertrag zwischen der SWK GmbH und der Kammgarn GmbH

Dienstleistungsvertrag mit der SWK Versorgungs-AG

Partnerschaftsvertrag zwischen der SWK GmbH, der Thüga AG und der Stadt Kaiserslautern

### **Geschäftsverlauf**

Die SWK GmbH ist über ihre Beteiligungsunternehmen mittelbar für die Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft mit Energie, Wasser, dem öffentlichen Personennahverkehr sowie der hiermit zusammenhängenden Dienstleistungen tätig.

Die SWK GmbH konnte insgesamt die positive Geschäftsentwicklung auch im Geschäftsjahr 2023 fortsetzen.

Als Folge der Energiekrise war es 2022 erstmals seit Jahren zu einer Umkehr der Kundenwechselquote sowohl im Strom als auch im Gas gekommen.

Die dadurch zurückgewonnenen Marktanteile konnten auch in 2023 gehalten werden.

Die Geschäftsentwicklung wurde auch in 2023 im Wesentlichen durch die Ergebnisabführung der SWK Versorgungs-AG und die Verlustübernahme der SWK Verkehrs-AG bestimmt.



## **Chancen**

Chancen liegen in der guten Geschäftsentwicklung der beiden Tochtergesellschaften SWK Versorgungs-AG und SWK Verkehrs-AG. Weitere Chancen ergeben sich aus der ebenfalls guten Geschäftsentwicklung der übrigen Tochtergesellschaften, sowie aus Umstrukturierungen im Konzern, weiteren Beteiligungen und aus Kooperationsprojekten.

## **Künftige Entwicklung / Prognosebericht**

Ein Blick in die Zukunft und auf die damit einhergehenden Chancen und Risiken kann nur anhand heutiger Erkenntnisse und Annahmen geschehen und somit eine Reihe von Ungewissheiten beinhalten.

Dabei ist die SWK GmbH maßgeblich von der Entwicklung der SWK Versorgungs-AG und der SWK Verkehrs-AG abhängig.

## **Personal**

Die Gesellschaft beschäftigt kein eigenes Personal.

## **Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks**

Die unter der Überschrift "Gegenstand des Unternehmens" aufgeführten Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung der Grundversorgung der Bevölkerung mit Leistungen im Rahmen der kommunalen Daseinsvorsorge und begründen das Engagement der Gemeinde. Die Gesellschaft steht im Einklang mit der Leistungsfähigkeit der Stadt Kaiserslautern und ihrem voraussichtlichen Bedarf.

Wenngleich die Subsidiaritätsklausel für die SWK GmbH als bereits vor Inkrafttreten des reformierten Kommunalwirtschaftsrechts bestehendes Unternehmen keine unmittelbare Geltung hat, so ist im Rahmen der Erstellung des Beteiligungsberichts dennoch der Nachweis zu erbringen, inwieweit die Voraussetzungen der Subsidiaritätsklausel aktuell noch erfüllt sind.

Der Gegenstand des Unternehmens ist eine wirtschaftliche Betätigung gem. § 85 Abs. 1 GemO. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

## **Auswirkungen auf die Haushaltswirtschaft der Stadt**

Die Gewinnabführung an die Gesellschafterin Stadt Kaiserslautern für das Geschäftsjahr 2023 beträgt 2.420.000 Euro (Brutto)

Die Auszahlung erfolgte im Juni 2024.

**Anteilsbesitz und Konzernbeziehungen einschl. Beteiligungen**

Name und Sitz des Unternehmens	Anteil %	Stammkapital %
Demando GmbH Kaiserslautern	100	50.000,00
IT-Campus Europaallee Verwaltungs GmbH (mittelbar über Demando GmbH)	100	25.000,00
IT-Campus Europaallee GmbH & Co. Objekt KG (mittelbar über Demando GmbH)	94	25.000,00
Kammgarn GmbH	100	25.000,00
KDK Kommunale Dienstleistungsgesellschaft Kaiserslautern mbH	100	25.000,00
K-Net Telekommunikation GmbH, Kaiserslautern	100	34.200,00
Pfalzwerke Aktiengesellschaft, Ludwigshafen	2,02	96.000.000,00
SWK Stadtwerke Kaiserslautern Verkehrs-AG	100	1.638.400,00
SWK Stadtwerke Kaiserslautern Versorgungs-AG	74,90	20.000.100,00
WVE GmbH, Kaiserslautern	100	600.000,00
Energie und Wärme Otterbach AÖR (mittelbar über WVE GmbH)	5	100.000,00
Entwicklungsges. Hertz Campus Birkenfeld mbH (mittelbar über WVE GmbH)	5	100.000,00
F. Wefels Entwässerungs GmbH & Co. KG, Bodenheim (mittelbar über WVE GmbH)	100	102.258,38
SET Gesellschaft für Schlammentwässerung mbH, Bodenheim (mittelbar über F. Wefels, Bodenheim)	100	51.100,00
F. Wefels Entwässerungs GmbH & Co. KG, Eggenstein-Leopoldshafen (mittelbar über WVE GmbH)	100	178.952,16

**Anteilsbesitz und Konzernbeziehungen einschl. Beteiligungen**

Name und Sitz des Unternehmens	Anteil %	Stammkapital %
FWE Verwaltungs GmbH, Kaiserslautern (mittelbar über WVE GmbH)	100	25.000,00
TVM Thermische Verwertung Mainz GmbH (mittelbar über FWE Verw. GmbH)	2	100.000,00
Gesellschaft für erneuerbare Energien mbH, Münchweiler a.d. Rodalb (mittelbar über WVE GmbH)	25	100.000,00
Gesellschaft für erneuerbare Energienutzung mbH, Schönenberg- Kübelb. (mittelbar über WVE GmbH)	49	100.000,00
Gesellschaft für erneuerbarer Energien mbH, Kusel (mittelbar über WVE GmbH)	30	100.000,00
Gesellschaft für Regenerative Energien Börrstadt mbH	20	25.000,00
Gesellschaft für Quartiersentwicklung Winnweiler mbH	40	25.000,00
Gesellschaft zur Nutzung erneuerbarer Energien mbH, VG Otterbach (mittelbar über WVE GmbH)	49	100.000,00
Gesellschaft zur Nutzung erneuerbarer Energien mbH, Zweibrücken-Land (mittelbar über WVE GmbH)	49	50.000,00
Solarpark Freisen „Auf der Schwann“ GmbH, Freisen (mittelbar über WVE GmbH)	25	25.000,00
Solarpark St. Wendel GmbH (mittelbar über WVE GmbH)	20	50.000,00
TVM Thermische Verwertung Mainz GmbH (mittelbar über WVE GmbH)	1	100.000,00

**Anteilsbesitz und Konzernbeziehungen einschl. Beteiligungen**

Name und Sitz des Unternehmens	Anteil %	Stammkapital %
VK Kommunal GmbH Gesellschaft für Verwertung von Klärschlämmen für Kommunen mbH) (mittelbar über WVE GmbH	50	100.000,00
TVM Thermische Verwertung Mainz GmbH (mittelbar über VK Kommunal GmbH)	1	100.000,00

SWK Stadtwerke Kaiserslautern GmbH	Wirtschaftliche Lage und Entwicklung des Unternehmens zum 31.12. des jeweiligen Wirtschaftsjahres						
	2020 Jahresabschluss	2021 Jahresabschluss	2022 Jahresabschluss	2023 Jahresabschluss	2024 3. HR	2025 Wirtschaftsplan	2026 Finanzplan
Gesamtkapital	156.917.569 €	156.457.688 €	171.934.692 €	185.317.042 €	191.089.621 €	193.559.289 €	206.570.925 €
Eigenkapital	106.301.539 €	110.464.777 €	115.840.294 €	127.296.994 €	138.753.693 €	151.407.791 €	154.569.226 €
Ergebnisvortrag	2.494.202 €	4.163.239 €	5.375.517 €	11.456.699 €	12.654.098 €	3.161.435 €	3.706.711 €
Verbindlichkeiten	48.473.233 €	43.772.526 €	50.313.256 €	45.774.480 €	39.826.751 €	35.162.322 €	45.412.523 €
Rückstellungen	2.140.347 €	2.218.155 €	5.778.213 €	12.242.727 €	12.506.539 €	6.986.539 €	6.586.539 €
Anlagevermögen	111.392.619 €	104.392.251 €	107.690.208 €	102.336.866 €	98.602.387 €	96.371.066 €	107.328.982 €
Investitionen	- €	- €	10.920.422 €	618.747 €	850.001 €	2.000.000 €	15.000.000 €
Umlaufvermögen	45.500.680 €	52.064.410 €	64.236.901 €	82.971.896 €	92.487.234 €	97.188.223 €	99.241.943 €
liquide Mittel	6.839.268 €	8.104.161 €	12.890.339 €	46.654.815 €	15.966.231 €	16.190.631 €	16.415.031 €
Umsatzerlöse	111.026 €	149.456 €	92.613 €	1.137.328 €	1.168.985 €	1.358.286 €	1.358.286 €
Personalaufwand	136.995 €	45.624 €	3.141 €	80.681 €	80.000 €	80.000 €	80.000 €
Abschreibungen	95.053 €	91.161 €	94.757 €	289.642 €	235.190 €	226.600 €	223.912 €
Jahresergebnis	5.294.202 €	6.583.239 €	7.795.517 €	13.876.699 €	15.074.098 €	5.581.435 €	6.126.711 €